



11000 BEOGRAD, Terazije 4  
Tel : +381 11 361 11 03  
Fax : + 381 11 361 11 07  
www.komgrap.com  
office@komgrap.com

**Predsedniku Upravnog odbora  
g. Darku Matijaševiću**

**Predmet: Predlog mera za finansijsku i poslovnu konsolidaciju sistema HK Komgrap a.d.**

Poštovani,

Na osnovu stručne i detaljne analize, a shodno izveštaju Generalnog direktora po tačkama 3. i 4. VII redovne sednice Upravnog odbora, vezanih za stanje obaveza i potraživanja sistema HK Komgrap a.d. na dan 30.04.2009. godine, predlog Generalnog direktora Upravnom odboru je sledeći:

1. Ukupne **obaveze po osnovu doprinosa** na nivou sistema HK Komgrap a.d. iznose 3.571.069,49 eura. S obzirom da se od tog iznosa, 1.520.955,00 eura odnosi na doprinose po osnovu zdravstvenog osiguranja, čiji se otpis može obezbediti posle 31.12.2011. godine nakon statusa mirovanja, ukoliko se redovno plaćaju tekuće obaveze po tom osnovu, ukupan ostatak duga po osnovu svih doprinosa iznosi **2.050.114 eura**. Taj iznos obaveza se pod hitno mora izmiriti, kako bi preduzeće moglo da realizuje sve aktivnosti definisane planom poslovanja;
2. Ukupne **obaveze po osnovu poreza i drugih naknada** (građ.zemljište, komunalna taksa, taksa za korišćenje obale, prihodi od novčanih kazni itd.) iznose 1.859.467,50 eura. S obzirom da se najveći deo ovih obaveza može izmiriti kroz reprogram duga i plaćati u ratama, potrebno je hitno obezbediti oko **800.000 eura**, kako bi se ušlo u takvu proceduru izmirenja ovih obaveza;
3. Ukupne obaveze po osnovu kredita i fiksnih troškova iznose 5.810.258,33. Od tog iznosa potrebno je odmah obezbediti **600.000 eura**, kako bi se izmirile sve dospele obaveze po osnovu kamata i dospelog glavnog duga po kreditima, kako bi sistem HK Komgrap mogao da funkcioniše bez bitnih poremećaja u poslovanju;
4. Ukupne obaveze po sporovima, koje su dospele na naplatu, a čija vrednost nije uključena kroz gore pomenute obaveze, iznosi oko **350.000 eura**. To je iznos sredstava koji je neophodno hitno obezbediti, kako bi se izvršne presude izmirile u celosti kako po tom osnovu više ne bi predstavljale pretnju za normalno funkcionisanje sistema HK Komgrap a.d.;
5. Pored pomenutih obaveza, neophodno je odmah obezbediti oko **500.000 eura** finansijskih sredstava, koja će se namenski trošiti za ulaganja u osnovna i obrtna sredstva u pogonima fabrike armaturnih mreža Komgrap Kijevo i fabrike betona na Ada Huji;
6. U cilju kadrovske optimizacije sistema HK Komgrap a.d., potrebno je obezbediti finansijska sredstva u iznosu od oko **350.000,00 eura**, kako bi time sistem rešio problem tehnološkog viška, a u skladu sa Zakonom i internim aktima preduzeća HK Komgrap a.d..

Ukupan iznos sredstava, po svim navedenim osnovama, a koje je neophodno odmah obezbediti, u cilju obezbeđenja osnova za dalji opstanak i razvoj preduzeća, jeste **4.650.114,00 eura**.

S tim u vezi, Generalni direktor predlaže Upravnom odboru sledeće izvore finansijskih sredstava u cilju izmirenja pomenutih obaveza:

1. Prodaja imovine u okviru sistema HK Komgrap a.d.:
  - a) Prodaju poslovne zgrade na lokaciji Terazije 4, vlasništvo HK Komgrap a.d.,
  - b) Prodaju poslovnog kompleksa Komgrap Makiš d.o.o.. i/ili
  
2. Kreditno zaduženje:
  - a) ukoliko postoje uslovi za kreditno zaduženje u iznosu prethodno navedenih obaveza.

Na osnovu svega navedenog, Generalni direktor HK Komgrap a.d. predlaže Upravnom odboru da donese Odluku o prihvatanju predloženih mera za izmirenje obaveza sistema HK Komgrap a.d. na dan 30.04.2009. godine, tj. donese Odluke o prodaji pomenute imovine i kreditnom zaduženju, te iste prosledi na saglasnost i usvajanje Skupštini akcionara, shodno Zakonu i važećim internim aktima preduzeća HK Komgrap a.d..

S poštovanjem,

Generalni direktor

Draško Pašić